



Agentschap NL  
Ministerie van Binnenlandse Zaken en  
Koninkrijksrelaties

# De Experts

## van het Expertteam Kantoortransformatie

### Even voorstellen

In deze factsheet worden de leden van het expertteam aan u voorgesteld. Het Expertteam staat gemeenten en belanghebbenden bij met kennis en kunde van uiteenlopende onderwerpen, door advies op maat bij het toepassen van bouwkundige wet- en regelgeving, projectorganisatie, financiering, fiscale mogelijkheden, woon- en inrichtingsconcepten en de matching van eigenaren en potentiële afnemers. Daarnaast richt het Expertteam zich op kennisdeling, bijvoorbeeld door middel van de toolbox, waarvan deze factsheet deel uit maakt.





### Wouter de Jong

Wouter de Jong is ambassadeur van het Expertteam Kantoortransformatie. Als gedeputeerde Wonen, Milieu, Duurzaamheid & Strategie van de provincie Utrecht, initieerde hij daar de Taskforce Transformatie. Deze is gericht op het ontwikkelen van een visie en aanbevelingen op het bestuurlijke niveau om daadkrachtig te kunnen werken aan transformatieprojecten. Naast zijn functie als directeur van Necker van Naem, is hij ondermeer ook voorzitter van het Platform Duurzame Gebiedsontwikkeling. Belangrijke thema's voor Wouter zijn wonen, de aanpak van de leegstand van kantoren via transformatie en hergebruik, duurzaamheid en milieu.



### Dionne Baaré

Dionne is beleidsadviseur ruimtelijke ordening bij de gemeente Nieuwegein en verantwoordelijk voor het procesmanagement bij ruimtelijke initiatieven en de bijbehorende planologische afwegingen. Het bestrijden van kantorenleegstand, transformatie van individuele kantoorpanden en het opzetten van een gebiedsgerichte aanpak voor een wijk met veel kantoorleegstand en leefbaarheidsproblematiek, zijn haar voornaamste aandachtspunten.



### Sander Gelinck

Sander werkt als zelfstandig adviseur in gebouw- en gebiedsontwikkeling onder de naam id&dn. Hij publiceerde verschillende onderzoeken op het gebied van transformatie. Tevens heeft hij ruime ervaring met het aanjagen van projecten op het gebied van particulier opdrachtgeverschap, ifd-bouwen en transformatie van kantoorgebouwen. Vanuit deze ervaringen kan hij gemeenten ondersteuning bieden in de regierol, maar ook onorthodoxe ideeën aandragen.



### Jean Baptiste Benraad

Jean Baptiste is onder de naam 'Benraad Hernieuwt' initiatiefnemer en partner van het TransformatieTeam, een samenwerking van zelfstandige specialisten met bewezen ervaring en ruime kennis op het gebied van (tijdelijke en permanente) transformatie van kantoor- en bedrijfsruimte naar woonfunctie, al dan niet gecombineerd met kleinschalige werkruimte of bedrijfsverzamel functie. Gespecialiseerd op het gebied van transformatie en huisvesting bijzondere klantgroepen (studenten- en jongerenhuisvesting, arbeidsmigranten), is Jean Baptiste ook lid van het H-team ter bevordering Herbestemming en lid van dit expertteam Kantoortransformatie.







### Dennis Jansen

In het verleden onder andere werkzaam als planoloog, programmamanager, accountmanager en acquisiteur en sinds 2010 aan de slag als senior adviseur stadseconomie en kantorenmarkt bij de gemeente Zwolle. Dennis geeft strategisch invulling en structuur aan ruimtelijke projecten en werkt aan de ontwikkeling van kantoren. Vanuit zijn expertise op het gebied van kantoren, geeft hij nu als deskundige van het expertteam gemeenten en eigenaren advies over transformatie en leegstand.



### Paul Kersten

Sinds 2003 is Paul binnen de gemeente Den Haag accounthouder kantorenmarkt. Hij stond aan de wieg van diverse kantorenstrategieën en onderzoeken. Zijn takenveld omvat zowel accountmanagement richting marktpartijen als kantorenbeleids- en gebiedsontwikkeling. Sinds 2011 is zijn focus gericht op transformatie van kantoren en is hij aangesteld als kantorenloods. Hierbij is het de taak om partijen door de gemeentelijke organisatie, procedures en regelgeving te 'loodsen'. Daarnaast brengt hij marktpartijen bij elkaar, draagt markt- en gebiedskennis over en denkt mee over creatieve concepten.



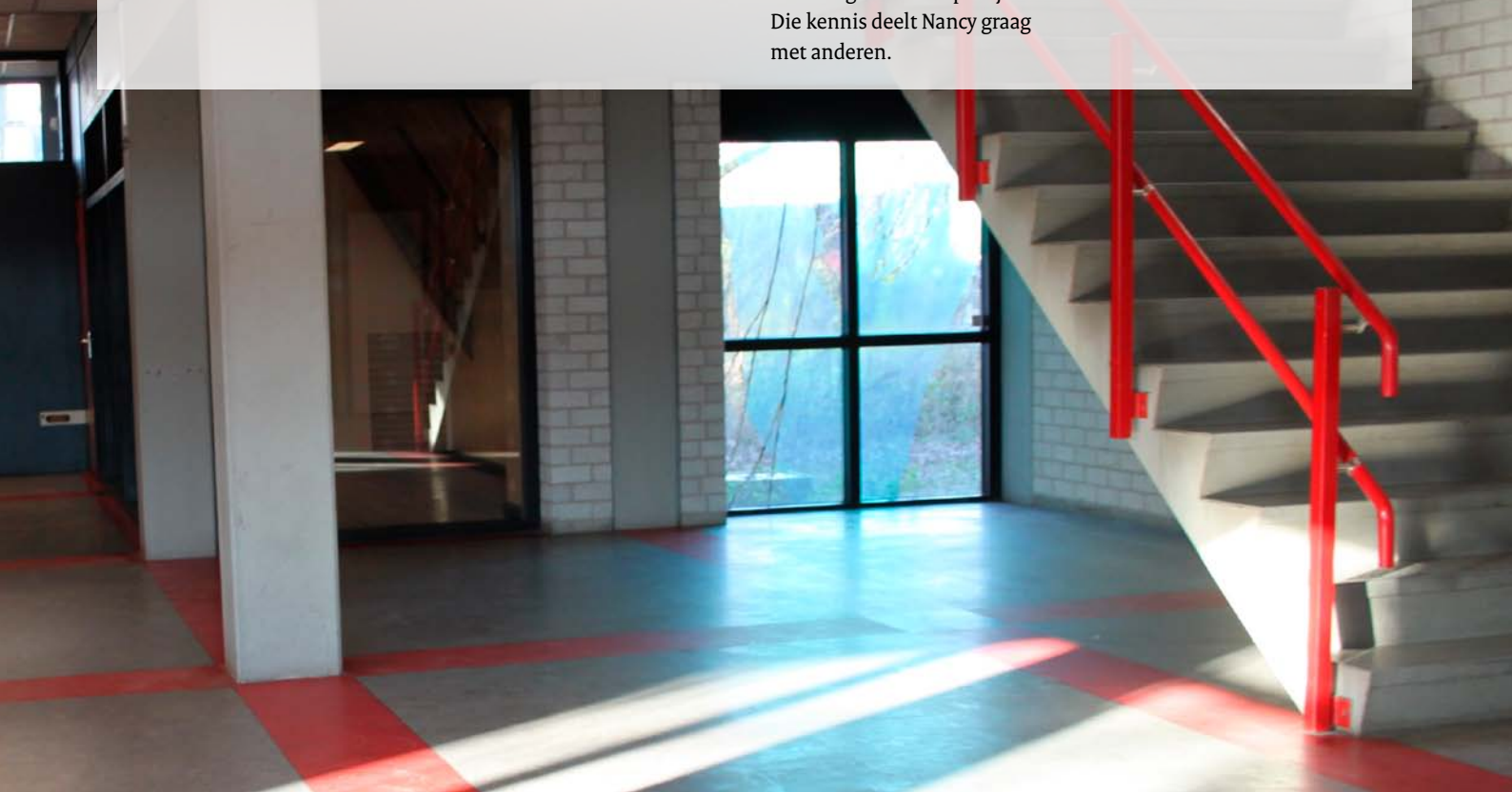
### Nancy Addo Daaku

Nancy is een van de aanspreekpunten voor initiatiefnemers van transformatieprojecten in Rotterdam. In stedelijke ontwikkeling is de traditionele rolverdeling tussen markt en overheid sterk veranderd. Dit is goed zichtbaar bij het oplossen van kantorenleegstand, waarbij Rotterdam nadrukkelijk de samenwerking met marktpartijen heeft opgezocht. De gemeente jaagt initiatieven vanuit de markt aan en speelt hierin een faciliterende rol. Inmiddels is op dit terrein al behoorlijk wat kennis en ervaring opgedaan. Dit heeft in Rotterdam geleid tot wijziging van onze interne werkprocessen en een verbeterde dienstverlening aan marktpartijen. Die kennis deelt Nancy graag met anderen.



### Vincent van Esch

Vincent is senior projectleider bij de provincie Utrecht. Hij is werkzaam op het brede terrein van wonen en binnenstedelijke ontwikkeling en richt zich daarbij o.a. op de aanpak van de leegstand. De provincie Utrecht heeft de afgelopen jaren een proactieve en ondersteunende rol vervuld bij transformatie van leegstaande kantoren. Dit heeft geleid tot een aantal concrete transformatieprojecten. Daarnaast is Vincent betrokken bij de aanpak van de provincie om met gemeenten en marktpartijen te komen tot afspraken over het beperken van de van de nieuwbouw en het terugbrengen van de plancapaciteit.





### Annemieke de Vries

Projectleider van het expertteam. Annemieke werkt bij de directie Bouwen van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK). Als senior beleidsadviseur woningproductie is zij na het coördineren van het onderdeel wonen in de wijkaanpak en de verstedelijkingsafspraken, vanaf eind 2011 aan de slag gegaan met het dossier ‘kantoortransformatie’ en specifiek het oprichten van het Expertteam Kantoortransformatie. Daarnaast is zij vanuit BZK contactpersoon voor het ‘Kantorenleegstanddossier’ dat wordt gecoördineerd door I&M. Zij studeerde Planologie en Milieukunde en was eerder (coördinerend) beleidsmedewerker in het ruimtelijk-economische beleidsveld bij de provincie Noord-Holland.



### Karl Kupka

Plaatsvervangend projectleider van het expertteam. Karl is van huis uit planoloog-stedenbouwkundige en momenteel werkzaam als senior beleidsadviseur bij de directie Bouwen van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, waar hij zich bezighoudt met collectief particulier opdrachtgeverschap, herbestemming vastgoed (kantoren) en stadsvernieuwing. Ook is hij gastdocent Planologie & Stadsvernieuwing aan de Universiteit van Amsterdam. Voor 2000 was hij werkzaam bij de gemeente Amsterdam en Haarlemmermeer op het gebied van ruimtelijke ontwikkeling en volkshuisvesting.



### Ivo Latuperisa

Coördinator van het expertteam vanuit Agentschap NL. Ivo is vanaf het begin betrokken geweest bij het expertteam en vanaf 2013 coördineert hij de uitvoering. Hij heeft bij het (voormalige) ministerie van VROM ruime ervaring opgedaan met verschillende (subsidie-) regelingen op het gebied van Wonen, Verstedelijking en Energie(besparing). Sinds 2005 is hij werkzaam bij Agentschap NL en voerde hier met name werkzaamheden uit in het kader van Stedelijke Vernieuwing en de Tijdelijke stimuleringsregeling woningbouw. Zijn expertise ligt op het gebied van beleidsondersteuning en -advies, (financiële) bedrijfsvoering en projectmanagement.



### Veronique Aggenbach

Adviseur van het expertteam vanuit Agentschap NL. Vanaf 2007 is Veronique betrokken geweest bij de uitvoering van diverse (subsidie-) regelingen met name op het vlak energiebesparing in de gebouwde omgeving. Daarnaast voerde zij ondermeer werkzaamheden uit in het kader van kennis- en leertraject New Towns en het programma Bevolkingsdaling. Momenteel is zij coördinator van de Juridische Expertpool Planschade (JEP) in krimp- en anticiperregio's, coördinator van de JEP kantoren en binnen het expertteam vooral actief op het vlak van communicatie en kennisdeling.

### Colofon

Dit is een publicatie van:  
Agentschap NL  
Prinses Beatrixlaan 2  
Postbus 93144 | 2509 AC Den Haag  
T 088 602 90 00  
[www.agentschapnl.nl](http://www.agentschapnl.nl)

© Agentschap NL | mei 2013  
Publicatie-nr 2SLWO1302

Dit is een publicatie van Agentschap NL in opdracht van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, Directie Bouwen. Hoewel deze publicatie met de grootst mogelijke zorg is samengesteld kan Agentschap NL geen enkele aansprakelijkheid aanvaarden voor eventuele fouten, noch voor schade die voortvloeit

uit of verband houdt met deze publicatie. Mocht u suggesties hebben voor verbetering of aanvulling van deze uitgave, kunt u deze e-mailen naar [kantoortransformatie@agentschapnl.nl](mailto:kantoortransformatie@agentschapnl.nl).

Agentschap NL is een agentschap van het ministerie van Economische Zaken. Agentschap NL voert beleid uit voor diverse ministeries als het gaat om duurzaamheid, innovatie en internationaal. Agentschap NL is hét aanspreekpunt voor bedrijven, kennisinstellingen en overheden. Voor informatie en advies, financiering, netwerken en wet- en regelgeving.

### Heeft u vragen?

Neem contact op met [kantoortransformatie@agentschapnl.nl](mailto:kantoortransformatie@agentschapnl.nl). Of ga voor meer informatie naar [www.agentschapnl.nl/kantoortransformatie](http://www.agentschapnl.nl/kantoortransformatie).